

烈山区征收中心审计评估测绘制图费用项
目绩效评价报告

2025 年 04 月

一、项目基本情况

（一）项目概况。

项目背景：全区涉及所有项目在实施征收过程中，制定补偿方案，发布征收公告。无征收标准依据的，都要进行评估，个别项目还需要测绘，为评估提供总量依据，同时结合项目进度适时进行审计、公证等。

主要内容：项目涉及 2024 全区涉及征收的重点工程，如东部新城道路路网、绿化；山体、河道治理，杆线迁移等项目在征收过程中需要的测绘、评估、审计监理等工作。

实施情况：项目范围内所有需要评估、测绘、审计等的项目根据项目先后进展情况有序进行。

资金投入和使用情况：根据项目先后进展情况有序支付预算申请的资金。经多方努力，本中心审核，项目资金投入 18 万，年终使用资金为 17.72 万元。

（二）项目绩效目标。

总体目标：按时完成全区征收工作，科学谋划项目，规范征收流程，加强法治建设，推动征收工作依法开展。

阶段性目标：按照序时进度现已完成该项目工作任务，近期将按全区经济运行日常工作稳步推进各项工作正常开展。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

绩效评价目的：实施绩效评价有助于对下一年度的预算安排起到财政资源优化配置的目的。

绩效评价对象和范围：2024年经区财政局批复的各项重点项目的支出。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

绩效评价原则：根据《烈山区预算绩效管理工作考核暂行办法》规定，对项目绩效管理工作实际进展情况，对照考核内容和相应考核评分表进行自评，主要从项目编制、项目执行、项目绩效管理工作的组织保障、制度建设、指标体系建设等情况进行全方位、全过程、全覆盖的绩效管理评价。

评价指标体系：附表说明。

评价方法：成本效益分析法。

评价标准：绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级根据不同评价内容设定。总分一般设置为100分，等级一般划分为四档：90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。

（三）绩效评价工作过程。

在绩效评价工作中，我单位努力探索建立一套与预算紧密融合，贯穿事前、事中、事后各环节的绩效结果应用工作机制。首先，项目编制以绩效目标为前提，提高编制科学性。将绩效目标设置作为前置条件嵌入预算编制环节，实现预算绩效目标全覆盖；其次，项目执行中以绩效监控为抓手，促进资金发挥效益。为及时发现预算执行过程中出现的各种问题，对项目支出情况，执行情况及绩效目标实现程度实行“双监控”，并根据监控结果分类处理，对于项目执行进度慢的项目，加快执行进度；最后，项目执行后以绩效结果为依据，与下年预算安排挂钩。项目执行结束，对部门进行项目绩效管理综合评价，根据评价结果安排下一年度的预算，从根本上提高财政资源配置的合理性和规范性。

三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

本单位对项目绩效管理工作实际进展情况，对照考核内容和相应考核评分表进行了自评，主要从项目立项、项目执行、项目绩效管理评价工作的制度建设、指标体系建设等情况进行全方位、全过程、全覆盖项目绩效管理评价。评价结果为优。

四、绩效评价指标分析（可附表进行分析）

（一）项目决策情况。

项目申请、设立过程完全符合相关要求，并严格按照项目性质设置了预算绩效目标，项目所设定的绩效目标依据充分、符合客观实际，项目预算编制经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标完全相适应。

（二）项目过程情况。

审计评估测绘制图费用实际到位资金与预算资金的比率为 100%，项目预算资金全部拨付到位、项目全部按照序时进度执行，没有结转结余情况。项目资金使用符合相关的财务管理制度规定，并已制定了相应的财务和业务管理制度。

（三）项目产出情况。

本单位项目绩效目标的数量、质量、时效、成本等与预期目标完全契合。

（四）项目效益情况。

本单位项目绩效目标的经济效益、社会效益、生态效益和可持续影响等与预期目标完全契合。服务对象对我单位的服务时效、态度、工作效率以及对单位项目履职效果都较满意。

五、主要经验及做法

根据《烈山区预算绩效管理工作考核暂行办法》规定，本单位对项目绩效管理工作实际进展情况，对照考核内容和相应考核评分表进行了自评，主要从项目编制、项目执行、项目绩效管理工作的组织保障、制度建设、指标体系建设、宣传培训等情况进行全方位、全过程、全覆盖的绩效管理评价，从根本上提高财政资源配置的合理性和规范性。

六、存在问题及原因分析

绩效理念尚未牢固树立，绩效管理的广度和深度不足以及绩效评价结果未与下年度预算安排和政策调整挂钩。

七、有关建议

要加强绩效监控结果应用，对部门项目绩效监控结果进行审核分析，对发现的问题和风险进行研判，确保预算资金安全有效。

八、其他需要说明的问题

附件：审计评估测绘制图费用项目绩效目标完成清单
(见附表6-1)

审计评估测绘制图费用项目绩效评价问题清单
(见附表6-2)

审计评估测绘制图费用项目绩效评价评分情况
表（见附表 6-3）

附表 6-1

审计评估测绘制图费用项目绩效目标完成清单

序号	绩效目标设定情况	绩效目标完成情况	备注
（一）	总体目标任务：（用文字定性或定量表述总体情况）	总体目标完成情况：	
1	按时完成全区征收工作，科学谋划项目，规范征收流程，加强法治建设，推动征收工作依法开展。	已完成	
（二）	年度绩效目标：（用文字定性或定量表述年度情况）	年度绩效目标完成情况：	
1	项目覆盖单位数量	已完成	
2	经费支出合规性	已完成	
3	对工作效率、管理的改善或提升程度	已完成	
4	对单位事业发展的持续影响程度	已完成	
5	服务对象满意度	已完成	

附表 6-2

审计评估测绘制图费用项目绩效评价问题清单

问题分类	序号	责任部门(单位)		整改建议	备注
项目决策存在的问题 (包括项目立项、绩效目标设定、预算编制和资金分配等)	1	烈山区征收中心	无	无	
资金管理存在的问题 (包括资金到位情况、预算执行情况和资金使用合规性等)	1	烈山区征收中心	无	无	
项目管理存在的问题 (包括项目过程管控、监督问效、制度建设及执行情况等)	1	烈山区征收中心	无	无	
项目产出存在的问题 (包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本等)	1	烈山区征收中心	无	无	
项目效益存在的问题 (包括经济效益、社会效益、可持续影响和满意度等)	1	烈山区征收中心	无	无	
其他问题	1	烈山区征收中心	无	无	

附表 6-3

审计评估测绘制图费用项目绩效评价评分情况表

序号	一级指标	二级指标	三级指标	标准分值		得分	扣分
1	决策	项目立项	立项依据充分性	5	相关文件或会议纪要。	5	
2	决策	绩效目标	绩效目标合理性	5	按时完成全区征收工作，科学谋划项目，规范征收流程，加强法治建设，推动征收工作依法开展。	5	
3	决策	资金投入	预算编制科学性	5	项目预算编制经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标相适应。	5	
4	过程	资金管理	资金到位率	5	实际到位资金与预算资金的比率为100%，资金到位率100%。资金到位率=（实际到位资金 18 万元/预算资金 18 万元）×100%。	5	
5	过程	资金管理	预算执行率	10	项目预算资金按照计划执行，预算执行率达到 98.44%。预算执行率=（实际支出资金 17.72 万元/实际到位资金 18 万元）×100%。	8.44	
6	产出	产出数量	实际完成率	10	项目实施的实际产出数与计划产出数的比率为 100%，实际完成率=（实际产出数 1/计划产出数 1）×100%。	10	

7	产出	产出质量	质量达标率	10	项目完成的质量达标产出数与实际产出数的比率为100%，质量达标率=（质量达标产出数1/实际产出数1）×100%。	10	
8	产出	产出时效	完成及时性	10	项目实际完成时间与计划完成时间一致。	10	
9	效益	项目效益	实施效益	30	我单位项目绩效目标的经济效益、社会效益、生态效益和可持续影响等与预期目标完全契合。	30	
10	效益	项目效益	满意度	10	服务对象对我单位的服务时效、态度、工作效率以及对单位项目履职效果都较满意。	10	
合计				100		98.44	